Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра производственного менеджмента и экономики энергетики

“УТВЕРЖДАЮ”
ДЕКАН ФЭН
д.т.н. Русина А. Г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: д.т.н. Русина А. Г.
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://www.nstu.ru/university/info/sveden/education

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Стратегическое управление в энергетике

Образовательная программа: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника, профиль: Электроэнергетика: экономика и управление на предприятиях энергетики

Курс: 4, семестр : 7

Факультет энергетики,

		Семестр
№	**Вид деятельности**	**7**
1	Всего зачетных единиц (кредитов)	6
2	Всего часов	216
3	Всего занятий в контактной форме, час.	54
4	Лекции, час.	32
5	Практические занятия, час.	16
6	Лабораторные занятия, час.	0
7	из них в активной и интерактивной форме, час.	0
8	из них практической подготовки, час.	2,3
9	Аттестация, час.	2
10	Консультации, час.	4
11	Самостоятельная работа, час.	162
12	Виды самостоятельной работы (курсовой проект, курсовая работа, РГЗ(Р)/реферат, подготовка к контрольной работе)	Р
13	Вид аттестации	3

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника

ФГОС введен в действие приказом №144 от 28.02.2018 г. , дата утверждения: 22.03.2018 г.

Место дисциплины в структуре учебного плана: Блок 1, формируемая участниками образовательных отношений

Рабочая программа разработана на основе компетентностной модели выпускника по направлению (специальности): 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

ПМиЭЭ, 31.08.2026

Утверждена на совете факультета энергетики, протокол № 8 от 31.08.2026

Заведующий кафедрой:

доцент, к.э.н. Чернов С. С.

Ответственный за образовательную программу:

проректор по учебной работе Чернов С. С.

1. Внешние требования

Таблица 1.1

Группа	Компетенции
	Индикаторы достижения компетенций
Профессиональные компетенции	ПК-1.В/ПР Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.
	ПК-1.В/ПР. 2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.
Профессиональные компетенции	ПК-4.В/ПР Способен находить организационно-управленческие решения при огранизации работы объектов электроэнергетики
	ПК-4.В/ПР. 1 Анализирует потребности объектов электроэнергетики в ресурсах и разрабатывает программу по управлению ими
	ПК-4.В/ПР. 3 Оценивает инновационно-технологические риски при внедрении новой техники и технологий
	ПК-4.В/ПР. 4 Демонстрирует знание основ экономического анализа и теории управления

2. Требования НГТУ к планируемым результатам обучения, соотнесенным с индикаторами достижения компетенций

Таблица 2.1

Индикаторы достижения компетенций	Формы организации занятий
Результаты обучения	
ПК-1.В/ПР. 2 Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.	
Способен осуществлять сбор, отбор и обобщение информации	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-4.В/ПР. 1 Анализирует потребности объектов электроэнергетики в ресурсах и разрабатывает программу по управлению ими	
Может анализировать деятельность энергетической отрасли	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-4.В/ПР. 3 Оценивает инновационно-технологические риски при внедрении новой техники и технологий	
Способен оценивать инновационно-технологические риски при внедрении новой техники и технологий	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа
ПК-4.В/ПР. 4 Демонстрирует знание основ экономического анализа и теории управления	
Знает основы экономического анализа и теории управления	Лекции; Практические занятия; Самостоятельная работа

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.1

Темы лекций	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 7					
Дидактическая единица: Основы стратегического менеджмента					

1. Назначение и содержание стратегического управления в энергетике	2	0,2	0,5	ПК-1.В/ПР.2	1.1. Назначение стратегического управления 1.2. Содержание стратегического менеджмента 1.3. Стратегический менеджмент в энергетике
2. Научные основы стратегического менеджмента	5	0,5	1	ПК-1.В/ПР.2	Научные принципы и подходы к стратегическому управлению энергетическими организациями
3. Миссия и цели организхации	3	0	0,5	ПК-4.В/ПР.1	Цель, назначение, содержание и способы разоработки миссии. Цели исследования макро- и микроокружения энергетической организации, ее внутренней среды
4. Разработка и реализации стратегии предприятия	10	0	1	ПК-4.В/ПР.1 ,ПК-4.В/ПР.3	Виды стратегий, этапы развработки и механизма реализации стратегий, применение системы сбалансированных показателей.
Дидактическая единица: Разработка и реализация стратегии предприятия					
5. Виды стратегий, инструменты выбора стратегий и механизм их реализации	12	0,3	1	ПК-4.В/ПР.4	Рассматриваются различные стратегии от сферы деятельности, от рынка, от развития ЖЦ энергетической отрасли, механизм реализации стратегий

Темы практических занятий	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 7					
Дидактическая единица: Основы стратегического менеджмента					
1. Моделирование и описание бизнес-процессов	3	0,2	0,5	ПК-1.В/ПР.2	Понятие бизнес-процесса, моделирование бизнес-процессов

2. Исследования окружающей среды	2	0	0,5	ПК-1.В/ПР.2	Практические занятия проходят в форме деловой игры. Студентам выдается кейс. Необходимо ответить на вопросы: 1. Какие факторы внешней среды оказывают влияние на развитие ... (задания формулируются по группам)? 2. Оцените влияние внешней среды с помощью PEST с использованием дополнительной информации из открытых источников. Каковы перспективы развития ... 3. Как Вы охарактеризуете уровень неопределенности внешней среды?
Дидактическая единица: Разработка и реализация стратегии предприятия					
3. Исследование внешней среды предприятия	2	0,3	0,5	ПК-1.В/ПР.2 ,ПК-4.В/ПР. 1	Исследование макроокружения на деятельность энергетического предприятия,
4. Анализ микроокружения предприятия	2	0,3	0,5	ПК-4.В/ПР.1 ,ПК-4.В/ПР. 3,ПК-4.В/ПР .4	Исследовать микроокружение предприятия и выделить угрозы и возможности .
5. Анализ внутренней среды предприятия	3	0,5	1	ПК-4.В/ПР.1 ,ПК-4.В/ПР. 3,ПК-4.В/ПР .4	Исследует внутреннюю среду предприятия: по кадрам, финансам, основным фондам, технологиям и разрабатывают стратегии развития предприятия.
6. SWOT- анализ предприятия	4	0	1	ПК-4.В/ПР.4	Проведение СВОТ-анализа для анализируемого предприятия и разработка стратегических альтернатив для его развития

3.1 Практическая подготовка

Таблица 3.2

№	Темы занятий	Формы организации занятий	Содержание практической подготовки (виды работ)
1	Назначение и содержание стратегического управления в энергетике	Л	Выполняет следующие виды работ: Выбор методов организационно-управленческих решений для решения возникающих проблем в энергокомпании
2	Научные основы стратегического менеджмента	Л	Выполняет следующие виды работ: анализировать факторы внешнего окружения и внутренние факторы для эффективного управления энергокомпанией

3	Виды стратегий, инструменты выбора стратегий и механизм их реализации	Л	Выполняет следующие виды работ: умеет проводить анализ внешней и внутренней среды энергетической компании, обосновывать экономически выбор стратегии ее развития
4	Моделирование и описание бизнес-процессов	Пр	Выполняет следующие виды работ: умение моделировать бизнес-процессы
5	Исследование внешней среды предприятия	Пр	Выполняет следующие виды работ: уметь проводить стратегический анализ
6	Анализ микроокружения предприятия	Пр	Выполняет следующие виды работ: уметь проводить стратегический анализ
7	Анализ внутренней среды предприятия	Пр	Выполняет следующие виды работ: умение проводить анализ внутренней среды предприятия

3.2 Самостоятельная работа обучающегося

Таблица 3.3

№	Виды самостоятельной работы	Индикаторы достижения компетенций	Часы на выполнение	Часы на консультации
Семестр: 7				
1	РГЗ/Реферат	ПК-1.В/ПР.2,ПК-4.В/ПР.1,ПК-4.В/ПР.3,ПК-4.В/ПР.4	102	2
Рассматривет энергетическую компанию, ее виды деятельности, проводит анализ внешней и внутренней среды предприятия, выявляет стратегические альтернативы ее развития и дает рекомендации по ее реализации: Стародубцева О. А. Методические указания и тематика курсовых работ по дисциплине «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2015]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000213883. - Загл. с экрана. Стародубцева О. А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000156969. - Загл. с экрана.				
2	Подготовка к занятиям	ПК-1.В/ПР.2,ПК-4.В/ПР.1,ПК-4.В/ПР.3,ПК-4.В/ПР.4	60	2
Готовится к практическим занятиям по заранее объявленным темам : Стародубцева О. А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000156969. - Загл. с экрана.				

3.3 Технология обучения

Для организации и контроля самостоятельной работы обучающихся, а также проведения консультаций применяются информационно-коммуникационные технологии (табл. 3.4).

Таблица 3.4

Деятельность	Информационно-коммуникационные технологии
Информирование	e-mail; Портал НГТУ; Социальные сети; Среда электронного обучения НГТУ; ЭБС
Консультирование	e-mail; Портал НГТУ; Среда электронного обучения НГТУ
Контроль	Среда электронного обучения НГТУ
Размещение учебных материалов	Среда электронного обучения НГТУ; ЭБС

Таблица 3.5

Активные и интерактивные формы проведения занятий

№	Наименование активных форм
1	Деловая игра
Краткое описание применения: Применяется на практических занятиях	

2	Кейс-стади
Краткое описание применения: Применяется на практических занятиях	

3	Лекция в форме дискуссии
Краткое описание применения: Применяется на лекциях	

4	Тренинг-семинар
Краткое описание применения: Реализуется на практических занятиях	

4. Правила аттестации обучающихся по дисциплине

Для аттестации обучающихся по дисциплине используется балльно-рейтинговая система (БРС), позволяющая выставлять оценки по традиционной шкале и 15-уровневой ECTS. Краткая информация о БРС приведена в табл. 4.1.

Таблица 4.1

Оцениваемые виды деятельности обучающихся	Мин. балл	Максимальный балл
Семестр: 7		
Лекция:	10	20
Практические занятия:	10	20
Контролирующие материалы приводятся в "Стародубцева О. А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000156969. - Загл. с экрана."		
РГЗ/Реферат:	10	20
Контролирующие материалы приводятся в "Стародубцева О. А. Методические указания и тематика курсовых работ по дисциплине «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2015]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000213883. - Загл. с экрана."		
Экзамен:	20	40

В таблице 4.2 представлено соответствие форм контроля заявляемым требованиям к результатам освоения дисциплины.

Таблица 4.2

Коды компетенций	Индикаторы достижения компетенций	Формы контроля	
		Защита РГЗ/Р	Зачет
ПК-1.В/ПР	ПК-1.В/ПР 2. Умеет анализировать деятельность предприятий и организаций профильной отрасли своего региона.	+	+
ПК-4.В/ПР	ПК-4.В/ПР 1. Анализирует потребности объектов электроэнергетики в ресурсах и разрабатывает программу по управлению ими	+	+

	ПК-4.В/ПР 3. Оценивает инновационно-технологические риски при внедрении новой техники и технологий		+
	ПК-4.В/ПР 4. Демонстрирует знание основ экономического анализа и теории управления	+	+

Фонд оценочных средств по дисциплине представлен в приложении № 1 к рабочей программе.

5. Литература

Основная литература

1. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : Государственный аграрный университет Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/117669.html (дата обращения: 17.06.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Лапыгин, Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Ю.Н. Лапыгин. — 2-е изд. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 208 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшееобразование: Бакалавриат). - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1832152 (дата обращения: 17.06.2022). – Режим доступа: по подписке.

3. Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент : учебник / С. В. Левушкина. — Ставрополь : СтГАУ, 2024. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/510222 (дата обращения: 29.09.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Клавсуц И. Л. Стратегический менеджмент : учебное пособие / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2010. - 60, [1] с. : табл.. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000125771

5. Клавсуц И. Л. Стратегический менеджмент : учебник / И. Л. Клавсуц, Г. Л. Русин, И. В. Цомаева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2014. - 187 с. : ил., табл.. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000203171

6. Чернов С. С. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс / С. С. Чернов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2013. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000189915. - Загл. с этикетки диска. - Рег. свид. № 33200 от 11.02.2014.

Дополнительная литература

1. Стародубцева О. А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2011]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000156969. - Загл. с экрана.

Интернет-ресурсы

1. Клавсуц, И. Л. Отраслевой менеджмент : электронный учебно-методический комплекс / И. Л. Клавсуц ; Новосиб. гос. техн. ун-т. – Новосибирск, [2020]. – Текст : электронный // DiSpace: программная платформа электронной среды обучения НГТУ. – 1994– . – URL: https://dispace.edu.nstu.ru/didesk/course/show/8863 (дата обращения: 15.03.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

2. Большая энергетика Новосибирска (Новосибирскэнерго) [Электронный ресурс] // Библиотека сибирского краеведения. - Режим доступа: http://bsk.nios.ru/content/bolshaya-energetika-novosibirska-novosibirskenergo.html. - Загл. с экрана.

3. Elecab.ru [Электронный ресурс] : справочник электрика и энергетика : сайт. - Режим доступа: http://www.elecab.ru/norm/. - Загл. с экрана.

6. Методическое и программное обеспечение, информационные технологии

6.1 Методическое обеспечение

1. Стародубцева О. А. Стратегический менеджмент в энергетике : электронный учебно-методический комплекс / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, [2022].- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=220710.- Загл. с титул. экрана.

2. Стародубцева О. А. Методические указания и тематика курсовых работ по дисциплине «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О. А. Стародубцева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2015]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000213883. - Загл. с экрана.

6.2 Специализированное программное обеспечение

1 Пакет офисных приложений Microsoft Office

2 Операционная система Microsoft Windows

3 Пакет офисных приложений Microsoft Office

6.3 Информационные технологии

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине применяются элементы дистанционных образовательных технологий, а также синхронного и асинхронного взаимодействия в электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

7. Материально-техническое обеспечение

Компьютерный класс

№	Наименование	Назначение
1	Компьютерный класс (Компьютеры объединены в локальную сеть с выходом в Internet)	Практические занятия выполняются в терминальных классах кафедры производственного менеджмента и экономики энергетики